



EGADE Business School  
Tecnológico de Monterrey

Executive Education

**Sé parte de un programa  
que te guiará en cómo  
extender la trascendencia  
de tu empresa a través de  
varias generaciones para  
asegurar tanto su éxito  
como su futuro.**

**Challenge  
the present,  
Shape  
the future.**

# Familias Empresarias Líderes

**Asegurando el futuro.**

**E**GADE Business School y el Instituto de Familias Empresariales de Tecnológico de Monterrey, ofrecen este programa de formación ejecutiva único e innovador, para el desarrollo de competencias que impulsan el florecimiento de la familia empresaria.

Los desafíos actuales demandan la construcción de oportunidades y transformaciones disruptivas que abonen a la trascendencia colectiva y así navegar con éxito entornos de gran incertidumbre, alta volatilidad y rápida evolución digital.

**Instituto de Familias Empresarias**



El Instituto de Familias Empresarias para México y LATAM del Tecnológico de Monterrey busca construir una propuesta de valor diferenciada de formación y consultoría, que responda a las necesidades de las familias empresarias latinoamericanas, incorporando tendencias globales desde diferentes ámbitos de acción.

Nuestro propósito es generar e integrar conocimiento, habilitar y acompañar a familias empresarias y sus líderes para que desarrollen competencias y provoquen una transformación que favorezca la generación de valor compartido y el florecimiento de la familia, la empresa y su entorno por generaciones.

## ¿Por qué tomar este programa?



Comprenderás a tu familia empresaria desde una visión completa.



Contarás con herramientas para comunicarte mejor con los miembros de tu familia empresaria de distintas generaciones.



Podrás diseñar estrategias para crear valor para tu familia, tu empresa y la sociedad.



Estarás mejor preparado (a) para manejar la transición de tu familia empresaria hacia las siguientes generaciones.



Comprenderemos tus necesidades desde el contexto mexicano y latinoamericano para ofrecerte un programa de clase mundial.

## ¿Quién debe tomar el programa Familias Empresarias Líderes?

### **Dueños y líderes de la empresa familiar en México y Latinoamérica.**

Dueños fundadores y líderes de empresas familiares interesados en el proceso de institucionalización de su empresa, con el objetivo de orquestar estratégicamente a la familia con el negocio mediante una correcta gestión y mejor toma de decisiones.

### **Miembros de la NextGen construyendo una visión compartida.**

Integrantes de la familia empresaria pertenecientes a la siguiente generación, que buscan involucrarse en el proceso de transición entre generaciones, la preservación y generación de valores, o bien, en el emprendimiento e innovación de modelos de negocio.

### **Empresas familiares responsables y transformando su entorno.**

Familias conscientes de su impacto en la comunidad, que buscan ser socialmente responsables y contribuir en su entorno.

---

**Sé parte de un programa que te guiará en cómo lograr la continuidad de tu empresa familiar y la trascendencia por generaciones.**



## Diferenciadores

- Aplicación de una **herramienta única de Diagnóstico** elaborada por el IFEM.
- **Networking estratégico** de alto nivel y enlace con la comunidad de familias empresarias del IFEM.
- Impartido por **expertos internacionales** y nacionales de talla mundial.
- Diseño de **prácticas personalizadas** que potencian la continuidad y florecimiento de la familia empresaria.
- **Aprendizaje experiencial** colaborativo e intercambio de experiencias entre familias empresarias.

## Fortalezas

- **EGADE Business School** es la escuela de posgrado No. 1 de Latinoamérica.
- Alianza estratégica del **IFEM** con la firma de consultores **Lansberg-Gersick & Associates**.
- **Colaboraciones y participaciones** de los instructores en foros y conferencias mundiales como el Family Firm Institute (FFI), International Family Enterprise Conference (IFERA) y Family Enterprise Research Conference (FERC).



## Módulo 1

### Liderazgo y Gobierno

Objetivo: Que la familia empresaria desarrolle la capacidad de liderar emocional y estratégicamente el sistema familia-empresa.

#### Tema 1

Estrategia y emociones: La gobernanza equilibrada en la familia empresaria.

#### Tema 2

Evolución del liderazgo familiar: Del involucramiento a la propiedad responsable.

## Módulo 2

### Emprendimiento Familiar

Objetivo: Que la familia empresaria sea competente al establecer las bases para la creación de nuevos modelos de negocio.

#### Tema 3

La innovación de los modelos de negocio para la trascendencia familiar.

#### Tema 4

La gobernanza del emprendimiento familiar.

## Módulo 3

### Cultura Intergeneracional

Objetivo: Que la familia empresaria sea capaz de crear sinergia y trabajar juntos entre distintas generaciones.

#### Tema 5

Equipos multigeneracionales: Diálogo, motivación y compromiso.

#### Tema 6

Las dinámicas generacionales: Asegurando el futuro de la familia empresaria.

## Módulo 4

### Legado y Patrimonio

Objetivo: Que la familia empresaria desarrolle la conciencia en su integridad, diversidad y crecimiento para una mejor sociedad.

#### Tema 7

Legado: Significado e impacto ético y social.

#### Tema 8

La responsabilidad social corporativa de la familia empresaria consciente.

### Acompañamiento en la planeación estratégica para la continuidad

- **Proyecto aplicado** que integra el aprendizaje en ambos bloques, enfocado en el desarrollo de estrategias para la creación de liderazgo y gobernanza; emprendimiento familiar; transición y comunicación multigeneracional y construcción del legado.
- **Acompañamiento personalizado** del equipo de consultores del Instituto de Familias Empresarias del Tecnológico de Monterrey a cada familia participante a lo largo del desarrollo de su proyecto aplicado.

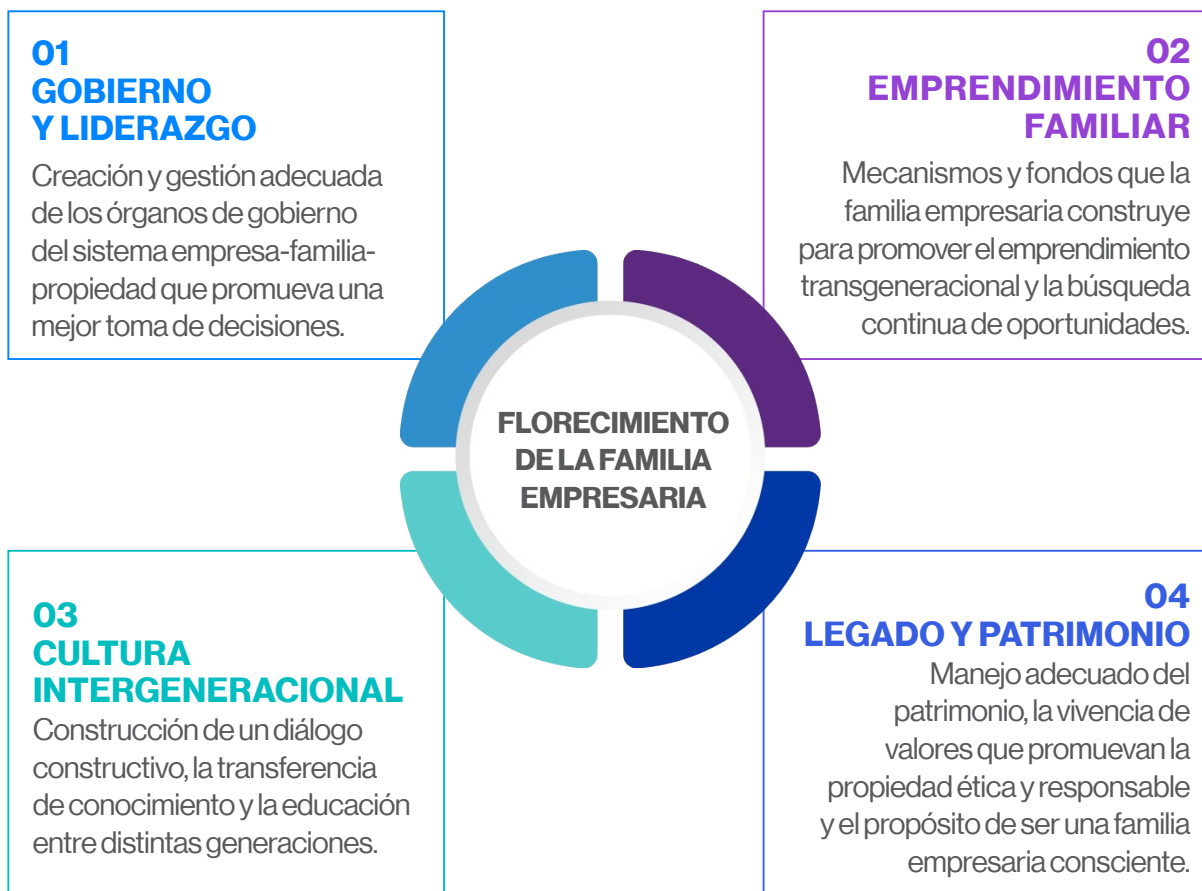




## Metodología IFEM

El programa **Familias Empresarias Líderes** ha sido diseñado utilizando la metodología para el desarrollo de competencias del Instituto de Familias Empresarias para México y LATAM del Tecnológico de Monterrey, conformada por cuatro pilares que permiten a las familias empresarias avanzar hacia el logro de su trascendencia:

### Florecimiento de la familia empresaria





## Conoce a nuestros instructores



### Fernando Sandoval, Líder Académico

Director Asociado del Instituto de Familias Empresarias del Tecnológico de Monterrey. Pionero en la creación de programas formativos innovadores para empresas familiares, investigador y consultor de familias empresarias en México y Latinoamérica. Doctor en Ciencias Administrativas por la ESADE Business School de Barcelona, España.

---



### Fernanda Jaramillo

Socia en Lansberg Gersick Advisors  
Enfocada principalmente en Centro y Sudamérica, se ha especializado en apoyar a las familias en los procesos de transición generacional, incluyendo el diseño de la gobernanza corporativa y familiar, desarrollo de acuerdos entre la familia y entre los accionistas, diseño del proceso de transición de liderazgo y de planes de educación para preparar a la siguiente generación.

---



### Gonzalo Jiménez

CEO de PROTEUS Management, Governance & Effectuation  
Experto en gobierno corporativo y familiar, y transformación empresarial. Amplia experiencia movilizándolo y asesorando a grupos empresariales de América, Asia y Europa. Es doctor en Administración por la Universidad de Liverpool de Reino Unido. Es profesor del Centro de Gobierno Corporativo de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

---



### Neus Feliu

Socia en Lansberg Gersick Advisors  
Es consultora, investigadora y profesora en el área de empresas familiares. Es economista y psicóloga organizacional y ha desarrollado una extensa experiencia en la gobernanza y los aspectos estratégicos de la empresa familiar, especializándose en grandes empresas familiares de Europa y Latinoamérica.



## Conoce a nuestros instructores



### **Raquel Hernández**

Directora de Talent Strategy Mercer México

Experta en personas y procesos de cambio, con amplia experiencia en la gestión del talento como consultora senior. Psicóloga por la Universidad de Valencia; acreditada por el Colegio Oficial de Psicólogos de la C.V. como Psicólogo especialista en Coaching; Master de Terapia y Consultoría Sistémica, por Sensory Systems Training, Glasgow.

---



### **Alberto Gimeno**

Director del International Family Business Lab de ESADE y Socio de Family Business Knowledge

Además de formar parte del claustro de ESADE, es uno de los socios fundadores de Family Business Knowledge (FBK), firma de acompañamiento e investigación.

---



### **María Fonseca**

Directora del Instituto de Familias Empresarias del Tecnológico de Monterrey

Líder en empresas familiares y experta en la proyección de iniciativas de liderazgo e innovación en el sector educativo y empresarial. Doctora en Relaciones Industriales por la Universidad de Toronto. Profesora, investigadora y directiva del Tecnológico de Monterrey.

---



### **Luis Felipe Cisneros**

Director del Centro Internacional de Empresas Familiares, en HEC Montreal

Es Profesor en el Departamento de Educación Gerencial y miembro de la Cátedra Rogers J. A. Bombardier de Emprendimiento en HEC Montréal desde 2006. De 1994 a 2005, fue profesor de administración, emprendimiento y gestión de empresas familiares en el Tecnológico de Monterrey.



## Actividades de Impacto

El programa incluye eventos exclusivos para las familias participantes, con la finalidad de acercarlos a la experiencia de expertos internacionales en el tema de la empresa familiar y a otras familias de alto impacto que han experimentado sucesiones exitosas.



**Justin Craig**  
Faculty of Excellence  
**Conferencia magistral**



**Iván Lansberg**  
Co-fundador de la firma Lansberg Gersick Advisors  
**Conferencia magistral**



**Panel de historias ejemplares**  
Narradas por sus protagonistas

“Nos han gustado mucho las familias invitadas que compartieron sus vivencias, porque nos identificamos con los procesos que están llevando y que con mucho gusto las comparten, es algo muy educativo para nosotros. Este programa ha sido una experiencia muy favorable, es una de las mejores opciones hoy en día en México para mejorar en este proceso de llevar una empresa familiar.”

**Sixto Gonzalez**

**Presidente del Consejo, Integrante de la Tercera Generación de la Empresa Familiar.**

“Este programa lo recomiendo porque es práctico, muy cercano a la realidad. Nos presentan el concepto de la filosofía de más que una empresa familiar, ser una familia empresarial.

El Instituto de Familias Empresarias y EGADE tienen muchísima experiencia con empresas de todo el país y fuera de él, cuentan con asesores internacionales con una mentalidad más afín a la nuestra, más tropicalizada.”

**Gert Veerkamp**

**Presidente del Consejo de Administración, Integrante de la Tercera Generación de la Empresa Familiar.**

“El Instituto de Familias Empresarias viene a acompañar a las familias en las capacidades que necesita desarrollar. Es un espacio para que las familias empresarias y sus miembros nos podamos desarrollar. El Tec en México es la institución que promueve y que va a la vanguardia en los temas de empresariado, emprendedurismo temas de liderazgo.”

**Susana Coppel**

**Presidenta de la Fundación Coppel**

# Comienza el cambio hoy.



# Familias Empresarias Líderes

Asegurando el futuro.

Haz tu solicitud de admisión

[Aplica aquí](#)

Conoce más

[Click aquí](#)

\* Pago antes del 31 de enero de 2023:  
\$240,000 MXN por dos participantes  
de la misma familia.

PROGRAMA EJECUTIVO  
PRESENCIAL

Costo: \$150,000 MXN (exento de IVA)

FECHA:

ABRIL 2023

IDIOMA:

ESPAÑOL



[executive@servicios.tec.mx](mailto:executive@servicios.tec.mx)

Challenge  
the present,  
Shape  
the future.

[egade.tec.mx](http://egade.tec.mx)

in f @

