



EGADE Business School  
Tecnológico de Monterrey

30  
AÑOS

**Sé parte de un programa  
que te guiará en cómo  
extender la trascendencia  
de tu empresa a través de  
varias generaciones para  
asegurar tanto su éxito  
como su futuro.**

**Challenge  
the present,  
Shape  
the future.**

# Familias Empresarias Líderes

## Ensuring generational success

**E**GADE Business School y el Instituto de Familias Empresarias para México y LATAM del Tecnológico de Monterrey, ofrecen este programa de formación ejecutiva único e innovador, para el desarrollo de competencias que impulsan el florecimiento de la familia empresaria.

Los desafíos actuales demandan la construcción de oportunidades y transformaciones disruptivas que abonen a la trascendencia colectiva y así navegar con éxito entornos de gran incertidumbre, alta volatilidad y rápida evolución digital.

## Instituto de Familias Empresarias



El Instituto de Familias Empresarias para México y LATAM del Tecnológico de Monterrey busca construir una propuesta de valor diferenciada de formación y consultoría, que responda a las necesidades de las familias empresarias latinoamericanas, incorporando tendencias globales desde diferentes ámbitos de acción.

Nuestro propósito es generar e integrar conocimiento, habilitar y acompañar a familias empresarias y sus líderes para que desarrollen competencias y provoquen una transformación que favorezca la generación de valor compartido y el florecimiento de la familia, la empresa y su entorno por generaciones.

## ¿Por qué tomar este programa?



Comprenderás a tu familia empresaria desde una visión completa.



Contarás con herramientas para comunicarte mejor con los miembros de tu familia empresaria de distintas generaciones.



Podrás diseñar estrategias para crear valor para tu familia, tu empresa y la sociedad.



Estarás mejor preparado (a) para manejar la transición de tu familia empresaria hacia las siguientes generaciones.



Recibirás un programa de clase mundial considerando tus necesidades desde el contexto mexicano y latinoamericano.

## ¿Quién debe tomar el programa Familias Empresarias Líderes?

### **Dueños y líderes de la empresa familiar en México y Latinoamérica.**

Dueños fundadores y líderes de empresas familiares interesados en el proceso de institucionalización de su empresa, con el objetivo de orquestar estratégicamente a la familia con el negocio mediante una correcta gestión y mejor toma de decisiones.

### **Miembros de la NextGen construyendo una visión compartida.**

Integrantes de la familia empresaria pertenecientes a la siguiente generación, que buscan involucrarse en el proceso de transición entre generaciones, la preservación y generación de valores, o bien, en el emprendimiento e innovación de modelos de negocio.

### **Empresas familiares responsables y transformando su entorno.**

Familias conscientes de su impacto en la comunidad, que buscan ser socialmente responsables y contribuir en su entorno.

---

**Sé parte de un programa que te guiará en cómo lograr la continuidad de tu empresa familiar y la trascendencia por generaciones.**



## Diferenciadores

- Aplicación de una herramienta exclusiva de diagnóstico creada por el IFEM, con seguimiento anual para evaluar avances.
- Desarrollo de un proyecto integrador enfocado en los retos específicos de cada familia, con acompañamiento personalizado del IFEM durante las 4 semanas de duración del programa.
- Diseño de prácticas personalizadas que impulsan la continuidad y el éxito de la familia empresaria.
- Acceso a un networking estratégico de alto nivel, conectando con la comunidad de familias empresarias del IFEM.
- Aprendizaje experiencial y colaborativo, fomentando el intercambio de experiencias entre familias empresarias.
- Impartido por expertos de talla mundial, tanto nacionales como internacionales.

## Fortalezas

- EGADE Business School es la escuela de posgrado No. 1 de Latinoamérica.
- Alianza estratégica del IFEM con la firma de consultores Lansberg Gersick Advisors.
- Colaboraciones y participaciones de los instructores en foros y conferencias mundiales como el Family Firm Institute (FFI), International Family Enterprise Research Academy (IFERA) y Family Enterprise Research Conference (FERC).



## Módulo 1

### Gobierno y Liderazgo

**Objetivo:** Que la familia empresaria desarrolle la capacidad de liderar emocional y estratégicamente el sistema familia-empresa-legado.

**Tema 1**

Estrategia y emociones: La gobernanza equilibrada en la familia empresaria.

**Tema 2**

Evolución del liderazgo familiar: Del involucramiento a la propiedad responsable.

## Módulo 2

### Cultura Intergeneracional

**Objetivo:** Que la familia empresaria sea capaz de crear sinergias y trabajar juntos entre distintas generaciones.

**Tema 3**

Equipos multigeneracionales: Diálogo, motivación y compromiso.

**Tema 4**

Las dinámicas generacionales: Asegurando el futuro de la familia empresaria.

## Módulo 3

### Emprendimiento Familiar

**Objetivo:** Que la familia empresaria sea competente al establecer las bases para la creación de nuevos modelos de negocio.

**Tema 5**

La innovación de los modelos de negocio para la trascendencia familiar.

**Tema 6**

La gobernanza del emprendimiento familiar.

## Módulo 4

### Legado y Patrimonio

**Objetivo:** Que la familia empresaria desarrolle la conciencia en su integridad, diversidad y crecimiento por una mejor sociedad.

**Tema 7**

Legado: Significado e impacto ético y social.

**Tema 8**

Legado: La responsabilidad social corporativa de la familia empresaria consciente.

### Acompañamiento en la planeación estratégica para la continuidad

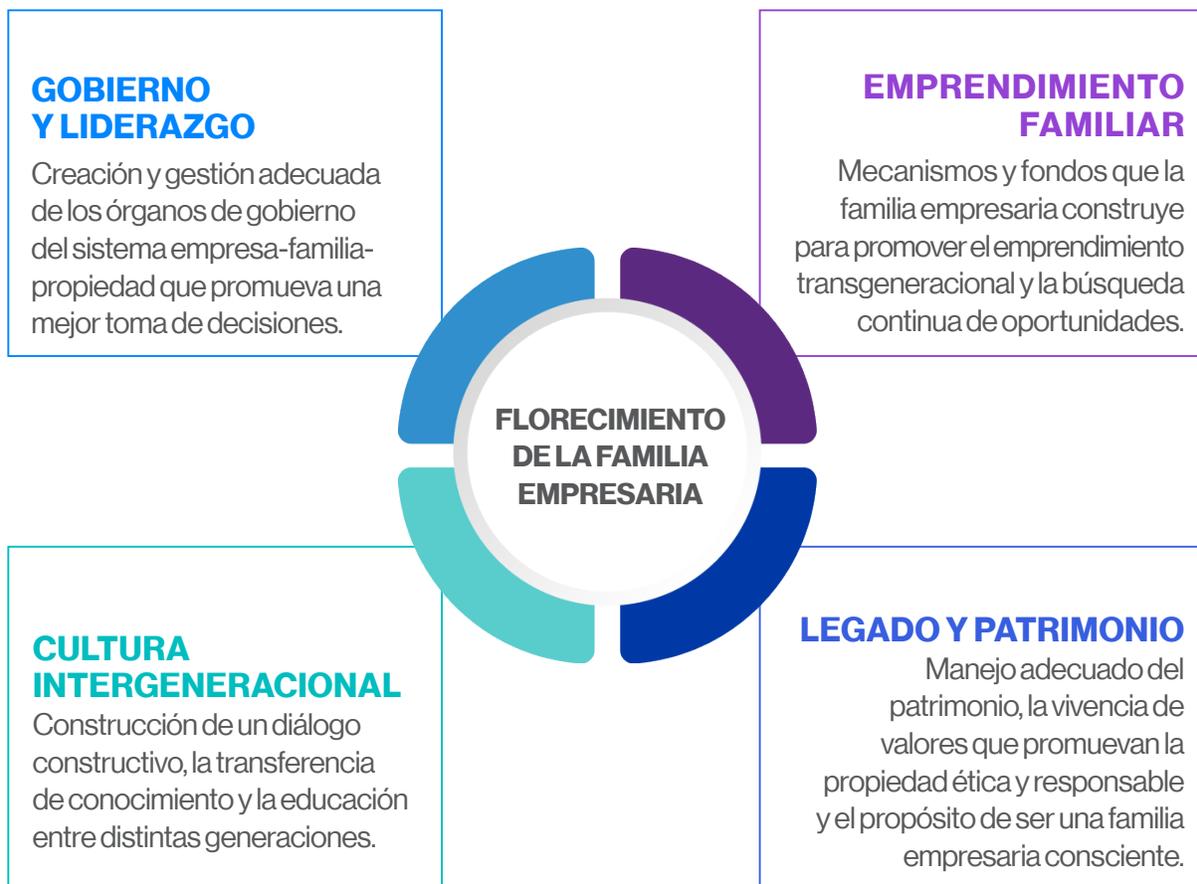
- **Proyecto aplicado** que integra el aprendizaje en ambos bloques, enfocado en el desarrollo de estrategias para la creación de liderazgo y gobernanza; emprendimiento familiar; transición y comunicación multigeneracional y construcción del legado.
- **Acompañamiento personalizado** del equipo de consultores del Instituto de Familias Empresarias del Tecnológico de Monterrey a cada familia participante a lo largo del desarrollo de su proyecto aplicado.



## Metodología IFEM

El programa **Familias Empresarias Líderes** ha sido diseñado utilizando la metodología para el desarrollo de competencias del Instituto de Familias Empresarias para México y LATAM del Tecnológico de Monterrey, conformada por cuatro pilares que permiten a las familias empresarias avanzar hacia el logro de su trascendencia:

## Florecimiento de la familia empresaria





## Conoce a nuestros instructores



### María Fonseca

Líder Académica | Directora del Instituto de Familias Empresarias del Tecnológico de Monterrey

Líder en empresas familiares y experta en la proyección de iniciativas de liderazgo e innovación en el sector educativo y empresarial. Doctora en Relaciones Industriales por la Universidad de Toronto. Profesora, investigadora y directiva del Tecnológico de Monterrey.

---



### Horacio Arredondo

Decano EGADE Business School

Asesor y director de empresas con experiencia en diversas industrias y países de Latinoamérica, abarcando los sectores privado, público y ONGs. En el ámbito académico, imparte clases de Estrategia y Alineamiento Organizacional, centrándose en investigaciones que exploran la empresa familiar, con enfoque particular en la intersección entre Estrategia y Riqueza Socioemocional. Anteriormente, ocupó posiciones como Vicedecano de Postgrados y Desarrollo Ejecutivo en la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez en Santiago de Chile. Además, fue Director Ejecutivo del Centro de Empresas Familiares y Profesor en el Área de Estrategia y Dirección General de la UAI.

---



### María José Parada

Directora y Profesora Titular del Departamento de Estrategia y Dirección General de ESADE Business School Directora de la Chair en Family-Owned enterprises (CFOE) y Codirectora Académica de la ESADE Global Business Family Initiative. Directora académica del programa de consejos de administración en empresa familiar. Doctora en Dirección de Empresas por la Jönköping International Business School (JIBS).



### Luis Felipe Cisneros

Director del Centro Internacional de Empresas Familiares, en HEC Montreal

Es Profesor en el Departamento de Educación Gerencial y miembro de la Cátedra Rogers J. A. Bombardier de Emprendimiento en HEC Montréal desde 2006. De 1994 a 2005, fue profesor de administración, emprendimiento y gestión de empresas familiares en el Tecnológico de Monterrey.



### Raquel Hernández

Directora de Talent Strategy Mercer México

Experta en personas y procesos de cambio, con amplia experiencia en la gestión del talento como consultora senior. Psicóloga por la Universidad de Valencia; acreditada por el Colegio Oficial de Psicólogos de la C.V. como Psicólogo especialista en Coaching; Master de Terapia y Consultoría Sistémica, por Sensory Systems Training, Glasgow.



### Justin Craig

Profesor Visitante Distinguido

Profesor Visitante Distinguido en el Tecnológico de Monterrey, Profesor titular de Emprendimiento y Empresas familiares en la Universidad Bond y Profesor Visitante en Kellogg School of Management de la Northwestern University. Su investigación se centra en la estrategia, gestión y desempeño de empresas familiares multigeneracionales y sus líderes. Con 46 publicaciones académicas revisadas, numerosos capítulos y casos de enseñanza, ha coeditado libros para comprender los desafíos de empresas familiares en el mundo.

*\*Los instructores asignados al programa podrían cambiar por causas de fuerza mayor. En caso de que esto ocurra, se notificará a los participantes con la debida anticipación.*

## Actividades de Impacto

El programa incluye: Panel de historias ejemplares narradas por sus protagonistas y una conferencia magistral, con la finalidad de acercarlos a la experiencia de expertos internacionales en el tema de la empresa familiar y a otras familias de alto impacto que han experimentado sucesiones exitosas.

“Nos han gustado mucho las familias invitadas que compartieron sus vivencias, porque nos identificamos con los procesos que están llevando y que con mucho gusto las comparten, es algo muy educativo para nosotros. Este programa ha sido una experiencia muy favorable, es una de las mejores opciones hoy en día en México para mejorar en este proceso de llevar una empresa familiar.”

**Sixto Gonzalez**

*Presidente del Consejo, Integrante de la Tercera Generación de la Empresa Familiar.*

“Este programa lo recomiendo porque es práctico, muy cercano a la realidad. Nos presentan el concepto de la filosofía de más que una empresa familiar, ser una familia empresarial.

El Instituto de Familias Empresarias y EGADE tienen muchísima experiencia con empresas de todo el país y fuera de él, cuentan con asesores internacionales con una mentalidad más afín a la nuestra, más tropicalizada.”

**Gert Veerkamp**

*Presidente del Consejo de Administración, Integrante de la Tercera Generación de la Empresa Familiar.*

“El Instituto de Familias Empresarias viene a acompañar a las familias en las capacidades que necesita desarrollar. Es un espacio para que las familias empresarias y sus miembros nos podamos desarrollar. El Tec en México es la institución que promueve y que va a la vanguardia en los temas de empresariado, emprendedurismo temas de liderazgo.”

**Susana Coppel**

*Presidenta de la Fundación Coppel*

# Comienza el cambio hoy.

# Familias Empresarias Líderes

Ensuring generational success

Haz tu solicitud de admisión

[Aplica aquí](#)

Conoce más

[Click aquí](#)



40  
HORAS

## PROGRAMA EJECUTIVO PRESENCIAL

**IDIOMA:**  
ESPAÑOL

**SEDES:**

MONTERREY  
CIUDAD DE MÉXICO

**PRÓXIMO INICIO:**

MONTERREY 2026  
ABRIL: 23 Y 24  
MAYO: 21 Y 22

**PRECIO:**

Familia de 2 \$240,000 MX

Familia de 3 \$330,000 MX

Familia de 4 \$400,000 MX

Familia de 5 \$475,000 MX

*\*Precios exentos de IVA.*



[executive@servicios.tec.mx](mailto:executive@servicios.tec.mx)

Challenge  
the present,  
Shape  
the future.

[egade.tec.mx](http://egade.tec.mx)

